

Anvendelse af online økonomistyring – demonstrationsforløb i samarbejde med Kolding Herreds Landboforening

9 landmænd blev inviteret til deltagelse i demonstrationsforløbet. Heraf har 4 landmænd medvirket. Landmændene har i forløbet anvendt SUMMAX produkterne i deres løbende økonomistyring.

Overgang til online økonomistyring via SUMMAX-produkterne kræver uddannelse af den enkelte landmand i forhold til de forskellige faciliteter indenfor SUMMAX. Der skal ske oplæring i E-arkiv, og derefter oplæring i E-faktura. Landmanden skal desuden tage stilling til, hvor stor detaljeringsgraden skal være i konteringsarbejdet. Herefter skal landmanden anvende den aftalte konteringsplan, der kan være tilpasset den enkelte landmands behov.

I demonstrationsforløbet har landmanden været i løbende kontakt med regnskabsmedarbejdere i deres rådgivningsvirksomhed med henblik på besvarelse af en række forskellige tekniske og bogføringsmæssige spørgsmål. Det kan konkluderes, at det er afgørende at landmanden har et forudgående kendskab til at arbejde med en pc eller lignende. Det er rådgivernes vurdering, at landmanden vil have behov for sparring i mindst 12 måneder fra igangsætning af arbejdet med online økonomistyring.

Der er umiddelbare fordele i online økonomistyring for såvel landmand som rådgiver. Adgang til bilagsmateriale er nemt, uanset hvor man befinder sig. Desuden er det væsentligt nemmere at kontrollere posteringer og eventuelt ompostere hele eller dele af et bilag.

Muligheden for at specificere konteringen i flere niveauer medfører, at landmanden fx kan nedbryde en kapacitetsomkostningskonto i 3 underkonti til fx dyrlæge, medicin og vaccination. Dermed kan landmanden nu få mulighed for nemt at identificere forbruget på de tre underkonti – og dermed få mulighed for at fokusere og kontrollere indsats og resultat på de 3 enkeltområder.

Landmanden har, såfremt der løbende bogføres bilag, mulighed for at få et rå-balance-produkt efter afslutning af en regnskabsperiode. Der er ingen af de 4 deltagende landmænd som har ønsket dette. Behovet for yderligere økonomistyringsprodukter ser derfor ikke ud til at blive større ved anvendelse af online økonomistyring end ved mere traditionelle metoder.

Arbejdsgange i forbindelse med godkendelse, betaling, kontering og arkivering af bilag kan reduceres væsentligt. Men for fuld udnyttelse af mulighederne kræver det en adfærdændring hos landmanden. Erfaringerne i demonstrationsforløbet er, at landmænd, der har mange års erfaring i traditionel økonomistyring/bogføring har sværere ved at adaptere mulighederne i online økonomistyring. Fx kræver fuld udnyttelse af mulighederne i online økonomistyring landmandens løbende behandling af de indgående bilag. Og her er erfaringerne, at uanset om bilagene er indgået digitalt eller per post, så er det fortsat landmandens indstilling til økonomistyring(bogføring) som er afgørende for, om bilagene bliver behandlet løbende eller fx 1 x måned. Jo ældre landmanden er, jo mindre interesse egen bogføring og i online økonomistyring.

Rådgiverne konklusion er, at online økonomistyring ikke i sig selv medfører en afledt, positiv effekt i forhold til landmandens efterfølgende anvendelse af datamaterialet. Landmanden har en mulighed for at opnå et bedre ejerskab til de enkelte regnskabsposter i og med at landmanden selv skal tage stilling til konteringen af de enkelte bilag. Men den samme kontering via landmandens anvisning sker også uden online økonomistyring. Dette demonstrationsforløb viser, at landmandens anvendelse af regnskabsdata er uafhængig bogføringens metode. i stedet er det rådgiverens påvirkning af landmanden, der er primær katalysator for landmandens anvendelse af regnskabsdataene.

Således er konklusionen på demonstrationsforløbet, at det er afgørende at landmanden ønsker at ændre adfærd og vaner i forhold til den løbende økonomistyring. Ønsker landmanden at fortsætte med samme adfærd som tidligere da har online økonomistyring ingen særlige effekter i forhold til traditionel økonomistyring. Det er derfor vigtigt, at landmanden har ejerskab til beslutningen om online økonomistyring i forhold til at opnå værdi af styringsmetoden.